

DRG und Onkologie

So soll es weiter gehen

„Anmerkungen zur klinischen Realität“

Dr. Frank Ulrich Montgomery
Vorsitzender des Marburger Bundes

Lilly

Antworten, auf die es ankommt.

Es gibt keine Alternative zu einem Fallpauschalensystem

- Rückkehr zu tagesgleichen Fallpauschalen mit Selbstkostendeckung?
- Einführung einer Einzelleistungsvergütung?

Das deutsche Fallpauschalensystem wird besser als sein Ruf....

-immense Vorarbeiten
- ...schnelle Anpassung durch Selbstverwaltung
- ...sachgerechte Intervention durch Aufsicht

Politik hat bisher Wort gehalten...

- Anpassungen des DRG-Systems durch...
 - ...Selbstverwaltung
 - ...Staatseingriff
 - ...Anpassung der Rahmenbedingungen
 - ...Nachfinanzierung neuer Tatbestände (z.B. ArbZG)

Dennoch stimmen die Rahmenbedingungen nicht...

- Die Krankenhäuser ersaufen in Änderungen...
 - ...nicht nur DRG's
 - ...sondern auch: ambulante Integration / MVZ
 - ...sondern auch: Arbeitszeitgesetz
 - ...sondern auch: DMP's
 - ...sondern auch: Schließungsdrohungen der Kassen

Dennoch stimmen die Rahmenbedingungen nicht...

- Credibility und Accountability....
 - ...wir dokumentieren uns zu Tode

Fallpauschalen: Brauchen wir bald den „Arzt für Schriftverkehr?“

- Ein Chirurg benötigt 2,24 Stunden/Tag, ein Internist 3,15 Stunden/Tag für Dokumentation
(Studie des DKI von 2004)

Die Onkologie kämpft mehr als andere Fächer...

- 100% Ansatz vs. Individualität

Die Onkologie kämpft mehr als andere Fächer mit der Individualität

- ...gleiche Tumoren in einer DRG – unterschiedliche Behandlungskonzepte
- ...unterschiedlichste Tumoren in einer DRG – unterschiedliche Behandlungskonzepte

Die Onkologie kämpft mehr als andere Fächer mit der Individualität

- ...Ökonomische Homogenität
- ...unter der Fiktion des „Ein-Klinik-Modell“ führt dies zu einer Verlagerung von Finanzmitteln aus hochspezialisierten in weniger spezialisierte Einrichtungen

Die Onkologie kämpft mehr als andere Fächer mit der Individualität

- Fallpauschalen werden zu einem Qualitätsproblem, wenn am Ende niemand „richtig“ bezahlt wird.
- ...die einen bekommen zuviel, die anderen zuwenig...

Prognosen....

- Prognosen werden erstellt, damit sie **nicht** eintreten....

Lösungen...

- Analysieren:
 - Nur wer die Wahrheit kennt, kann „steuern“...

Lösungen...

■ Prognostizieren:

Kassandra-Phänomen:

- Nur was gesagt, aber nicht geglaubt, gleichwohl gefürchtet wird, führt zur Veränderung!

Lösungen...

- **Mitarbeiten:**

- Selbstverwaltung:**

- Wer zu spät kommt, den bestraft das Leben....

Lösungen...

- Innovativ sein

- ...kooperieren mit anderen Fächern...
- ...Zusammenarbeit mit anderen Sektoren aufbauen...