

Übersicht

0. Version und Änderungsgeschichte
1. Einleitung
2. Projektorganisation
3. Managementprozess
4. Technischer Prozess
5. Arbeitspakete, Zeitplan und Budget
6. Zusätzliche Elemente
7. Index
8. Anhang

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Einleitung

1.1 Projektübersicht

Zusammenfassung der Ziele, Resultate, Hauptarbeitsaktivitäten und -produkte, Hauptmeilensteine, benötigte Ressourcen, grober Zeitplan und Budget; Kontaktdaten des Kunden

¹Die Anforderungsspezifikation ist ein separates Dokument!

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Einleitung

1.1 Projektübersicht

Zusammenfassung der Ziele, Resultate, Hauptarbeitsaktivitäten und -produkte, Hauptmeilensteine, benötigte Ressourcen, grober Zeitplan und Budget; Kontaktdaten des Kunden

1.2 Auszuliefernde Produkte

alle an den Kunden auszuliefernde Produkte mit Auslieferungsdatum und -ort sowie deren Anzahl¹

¹Die Anforderungsspezifikation ist ein separates Dokument!

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Einleitung

1.1 Projektübersicht

Zusammenfassung der Ziele, Resultate, Hauptarbeitsaktivitäten und -produkte, Hauptmeilensteine, benötigte Ressourcen, grober Zeitplan und Budget; Kontaktdaten des Kunden

1.2 Auszuliefernde Produkte

alle an den Kunden auszuliefernde Produkte mit Auslieferungsdatum und -ort sowie deren Anzahl¹

1.3 Evolution des Plans

Plan für vorausgesehene und nicht vorausgesehene Aktualisierung des Projektplans und deren Bekanntmachung

¹Die Anforderungsspezifikation ist ein separates Dokument!

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Einleitung

1.1 Projektübersicht

Zusammenfassung der Ziele, Resultate, Hauptarbeitsaktivitäten und -produkte, Hauptmeilensteine, benötigte Ressourcen, grober Zeitplan und Budget; Kontaktdaten des Kunden

1.2 Auszuliefernde Produkte

alle an den Kunden auszuliefernde Produkte mit Auslieferungsdatum und -ort sowie deren Anzahl¹

1.3 Evolution des Plans

Plan für vorausgesehene und nicht vorausgesehene Aktualisierung des Projektplans und deren Bekanntmachung

1.4 Referenzen

1.5 Definitionen und Akronyme

¹Die Anforderungsspezifikation ist ein separates Dokument!

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Projektorganisation

2.1 Prozessmodell

Beziehungen zwischen den Projektfunktionen und -aktivitäten mit Hauptmeilensteinen, Baselines, Reviews, Produkte (interne und auszuliefernde) und Abschlüsse

²Kontaktdaten aller Beteiligten nicht vergessen!

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Projektorganisation

2.1 Prozessmodell

Beziehungen zwischen den Projektfunktionen und -aktivitäten mit Hauptmeilensteinen, Baselines, Reviews, Produkte (interne und auszuliefernde) und Abschlüsse

2.2 Organisationsstruktur

interne Managementstruktur (z.B. durch Organigramme):
Weisungsbefugnis, Verantwortlichkeit und Kommunikation im Projekt²

²Kontaktdaten aller Beteiligten nicht vergessen!

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Projektorganisation

2.1 Prozessmodell

Beziehungen zwischen den Projektfunktionen und -aktivitäten mit Hauptmeilensteinen, Baselines, Reviews, Produkte (interne und auszuliefernde) und Abschlüsse

2.2 Organisationsstruktur

interne Managementstruktur (z.B. durch Organigramme):
Weisungsbefugnis, Verantwortlichkeit und Kommunikation im Projekt²

2.3 Organisationsgrenzen und -schnittstellen

zwischen übergeordneter Organisation, Kundenorganisation und Untervertragsnehmer

²Kontaktdaten aller Beteiligten nicht vergessen!

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Projektorganisation

2.1 Prozessmodell

Beziehungen zwischen den Projektfunktionen und -aktivitäten mit Hauptmeilensteinen, Baselines, Reviews, Produkte (interne und auszuliefernde) und Abschlüsse

2.2 Organisationsstruktur

interne Managementstruktur (z.B. durch Organigramme):
Weisungsbefugnis, Verantwortlichkeit und Kommunikation im Projekt²

2.3 Organisationsgrenzen und -schnittstellen

zwischen übergeordneter Organisation, Kundenorganisation und Untervertragsnehmer

2.4 Verantwortlichkeiten

Auflistung aller Projektfunktionen und -aktivitäten unter Nennung der Verantwortlichen

²Kontaktdaten aller Beteiligten nicht vergessen!

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Managementprozess

3.1 Managementziele und -prioritäten

Beispiele: Häufigkeit und Mechanismen der Berichterstattung; relative Prioritäten zwischen Anforderungen, Zeitplan und Budget; Absicht zur Wiederverwendung existierender Software

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Managementprozess

3.1 Managementziele und -prioritäten

Beispiele: Häufigkeit und Mechanismen der Berichterstattung; relative Prioritäten zwischen Anforderungen, Zeitplan und Budget; Absicht zur Wiederverwendung existierender Software

3.2 Annahmen, Abhängigkeiten und Einschränkungen

Annahmen, auf denen das Projekt beruht; externe Ereignisse, von denen es abhängt; Beschränkungen, unter denen das Projekt durchgeführt wird

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Managementprozess

3.1 Managementziele und -prioritäten

Beispiele: Häufigkeit und Mechanismen der Berichterstattung; relative Prioritäten zwischen Anforderungen, Zeitplan und Budget; Absicht zur Wiederverwendung existierender Software

3.2 Annahmen, Abhängigkeiten und Einschränkungen

Annahmen, auf denen das Projekt beruht; externe Ereignisse, von denen es abhängt; Beschränkungen, unter denen das Projekt durchgeführt wird

3.3 Risikomanagement

Identifikation und Bewertung von Risiken; Mechanismen für Verfolgung der Risikofaktoren; Notfallpläne;
Beispiele: Risiken mit Verträgen, technologische Risiken, Größe und Komplexität der Aufgabe, Personal, Akzeptanz des Kunden etc.

Managementprozess (Fortsetzung)

3.4 Projektüberwachung

Berichtswesen, Formate für Berichte, Informationsflüsse, Reviews und Audits; auf der Ebene von Arbeitspaketen; Beziehung zu Projektfunktionen (bspw. Qualitätssicherung, Konfigurationsmanagement)

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Managementprozess (Fortsetzung)

3.4 Projektüberwachung

Berichtswesen, Formate für Berichte, Informationsflüsse, Reviews und Audits; auf der Ebene von Arbeitspaketen; Beziehung zu Projektfunktionen (bspw. Qualitätssicherung, Konfigurationsmanagement)

3.5 Mitarbeiter

Anzahl und Typen der notwendigen Mitarbeiter; erforderliche Fähigkeiten, Beginn und Dauer der Mitarbeit; Methoden zur Anwerbung, Ausbildung, Bindung und Ausgliederung von Mitarbeitern

Technische Prozesse

4.1 Methoden, Werkzeuge und Techniken

Entwicklungsplattform, Entwicklungsmethode, Programmiersprache sowie andere Notationen, Techniken und Methoden, um das System und andere auszuliefernde Produkte zu spezifizieren, entwerfen, konstruieren, testen, integrieren, dokumentieren, modifizieren oder pflegen;
technische Standards, Richtlinien, Zertifizierungskriterien

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Technische Prozesse

4.1 Methoden, Werkzeuge und Techniken

Entwicklungsplattform, Entwicklungsmethode, Programmiersprache sowie andere Notationen, Techniken und Methoden, um das System und andere auszuliefernde Produkte zu spezifizieren, entwerfen, konstruieren, testen, integrieren, dokumentieren, modifizieren oder pflegen;
technische Standards, Richtlinien, Zertifizierungskriterien

4.2 Dokumentationsplan

Anforderungen an die Dokumentation, Meilensteine, Baselines, Reviews und Abnahme der Software-Dokumentation;
Style-Guide, Namenskonventionen, Dokumentationsformate

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Technische Prozesse

4.1 Methoden, Werkzeuge und Techniken

Entwicklungsplattform, Entwicklungsmethode, Programmiersprache sowie andere Notationen, Techniken und Methoden, um das System und andere auszuliefernde Produkte zu spezifizieren, entwerfen, konstruieren, testen, integrieren, dokumentieren, modifizieren oder pflegen;
technische Standards, Richtlinien, Zertifizierungskriterien

4.2 Dokumentationsplan

Anforderungen an die Dokumentation, Meilensteine, Baselines, Reviews und Abnahme der Software-Dokumentation;
Style-Guide, Namenskonventionen, Dokumentationsformate

4.3 Unterstützende Projektfunktionen

z.B. Konfigurationsmanagement und Qualitätssicherung mit Verantwortlichkeiten, Ressourcen, Zeitplänen und Budget

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Arbeitspakete, Zeitplan und Budget

5.1 Arbeitspakete

eindeutig identifizierbar (z.B. mit Nummer);
Zerlegung der Arbeitspakete

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Arbeitspakete, Zeitplan und Budget

5.1 Arbeitspakete

- eindeutig identifizierbar (z.B. mit Nummer);
- Zerlegung der Arbeitspakete

5.2 Abhängigkeiten

- Abhängigkeiten zwischen Arbeitspaketen und zu externen Elementen;
- Reihenfolge der Abarbeitung

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Arbeitspakete, Zeitplan und Budget

5.1 Arbeitspakete

- eindeutig identifizierbar (z.B. mit Nummer);
- Zerlegung der Arbeitspakete

5.2 Abhängigkeiten

- Abhängigkeiten zwischen Arbeitspaketen und zu externen Elementen;
- Reihenfolge der Abarbeitung

5.3 Ressourcenanforderung

- Dauer und Ressourcen;
- Beispiele: Anzahl und Qualifikation des Personals, Hardware, unterstützende Software, Büro- und Laborräume, Reisekosten, Wartungskosten

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Arbeitspakete, Zeitplan und Budget

5.1 Arbeitspakete

eindeutig identifizierbar (z.B. mit Nummer);
Zerlegung der Arbeitspakete

5.2 Abhängigkeiten

Abhängigkeiten zwischen Arbeitspaketen und zu externen Elementen;
Reihenfolge der Abarbeitung

5.3 Ressourcenanforderung

Dauer und Ressourcen;
Beispiele: Anzahl und Qualifikation des Personals, Hardware,
unterstützende Software, Büro- und Laborräume, Reisekosten,
Wartungskosten

5.4 Zuteilung des Budgets und der Ressourcen auf Projektfunktionen und Aktivitäten

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

Arbeitspakete, Zeitplan und Budget

5.1 Arbeitspakete

- eindeutig identifizierbar (z.B. mit Nummer);
- Zerlegung der Arbeitspakete

5.2 Abhängigkeiten

- Abhängigkeiten zwischen Arbeitspaketen und zu externen Elementen;
- Reihenfolge der Abarbeitung

5.3 Ressourcenanforderung

- Dauer und Ressourcen;
- Beispiele: Anzahl und Qualifikation des Personals, Hardware, unterstützende Software, Büro- und Laborräume, Reisekosten, Wartungskosten

5.4 Zuteilung des Budgets und der Ressourcen auf Projektfunktionen und Aktivitäten

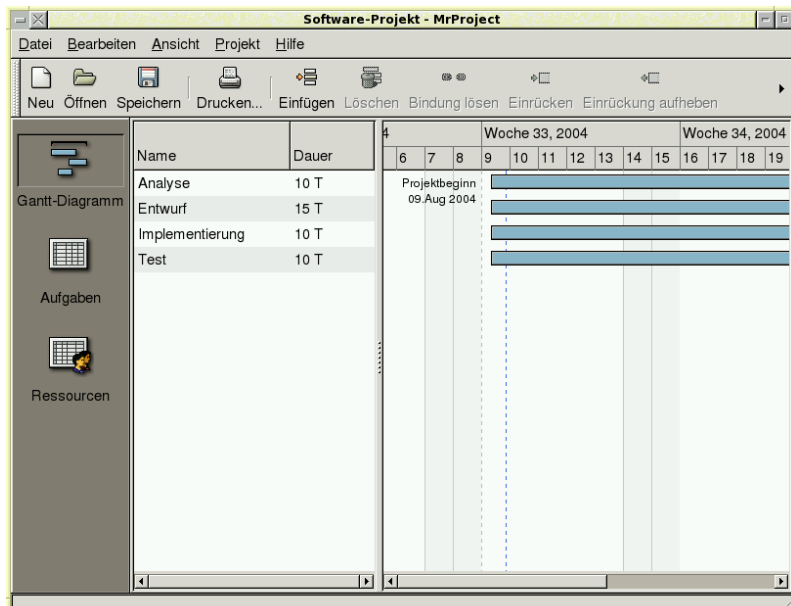
5.5 Zeitplan

Aufbau eines Projektplans nach IEEE-Std-1058 (1987)

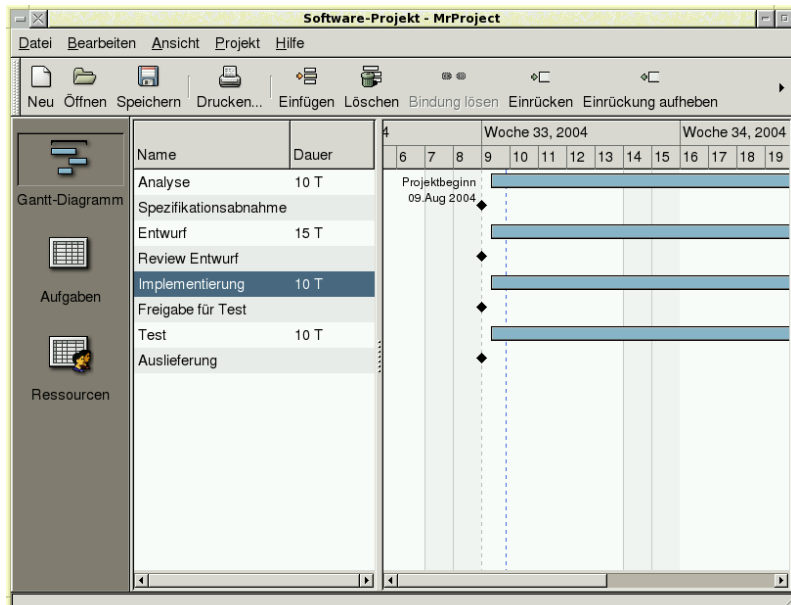
Beispiele für zusätzliche Elemente:

- Managementpläne für Unterauftragsnehmer
- Ausbildungspläne
- Beschaffungspläne für Hardware
- Raumpläne
- Installationspläne
- Pläne für die Konvertierung von Daten
- Pläne für die Übergabe des Systems (intern, extern)
- Pläne für die Wartung und Evolution

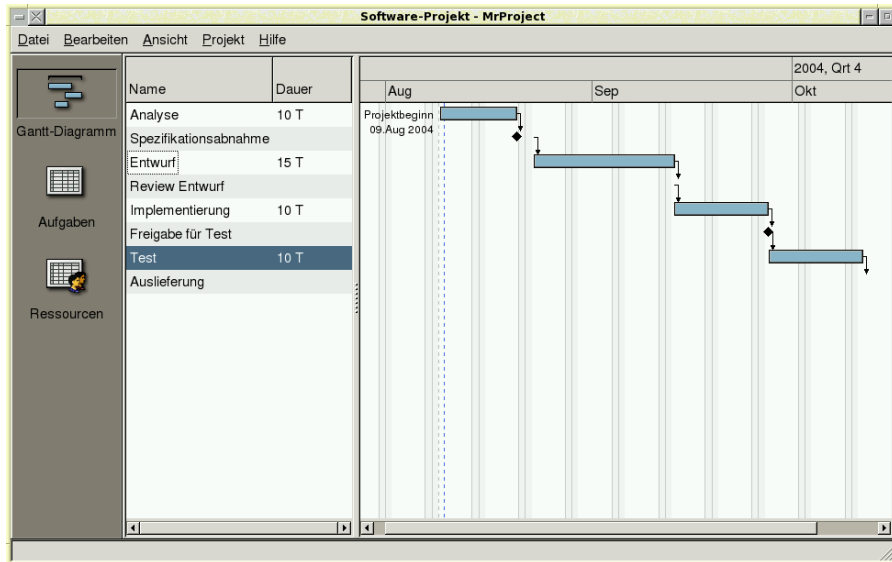
Zeitplan: Aktivitäten und Dauer (Gantt-Diagramme)



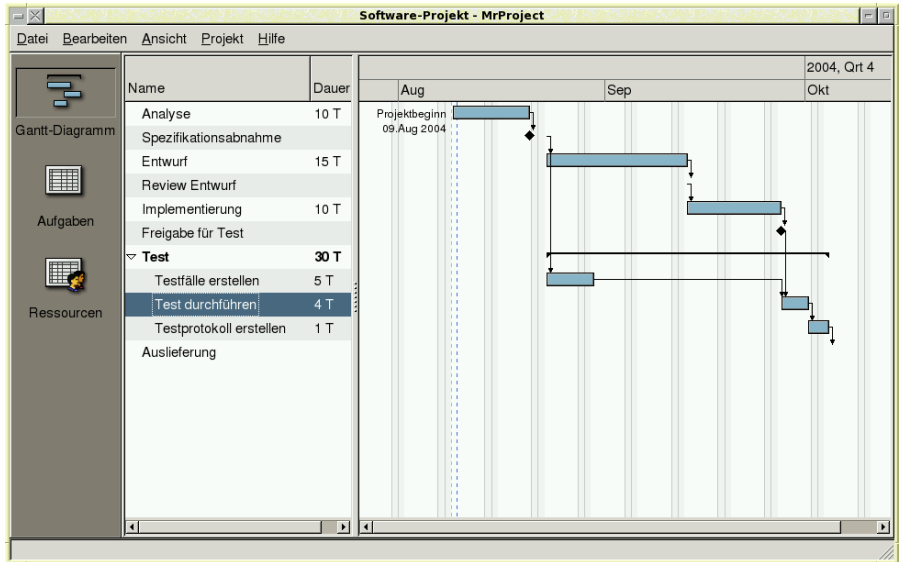
Zeitplan: Meilensteine






Zeitplan: Abhängigkeiten



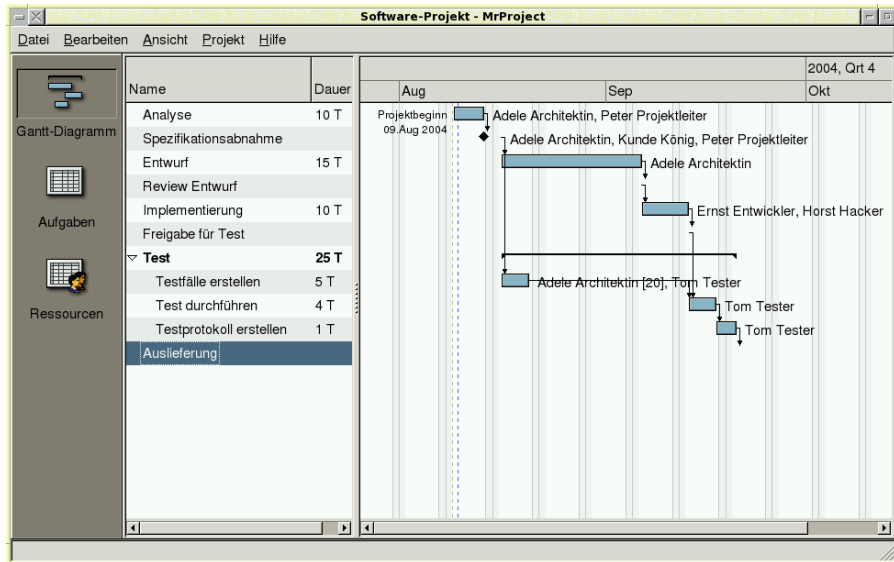
Zeitplan: Verfeinerung



Zeitplan: Ressourcen

Software-Projekt - MrProject					
Datei Bearbeiten Ansicht Projekt Hilfe					
 Gantt-Diagramm  Aufgaben  Ressourcen	Name	Typ	Gruppe	E-Mail	Cost
	Kunde König	Arbeit			0
	Peter Projektleiter	Arbeit			0
	Ernst Entwickler	Arbeit			0
	Horst Hacker	Arbeit			0
	Adele Architektin	Arbeit			0
	Tom Tester	Arbeit			0

Zeitplan: Einplanung der Ressourcen



Definition

Kritischer Pfad: die von der Dauer her längste Kette von Aktivitäten.

- bestimmt die Dauer des Projekts;
- Verspätungen in dieser Kette schlagen sich auf die Dauer des Projekts nieder;
- muss während des Projektverlaufs stets im Auge behalten werden.

